

## बुन्देलखण्ड क्षेत्र में सार्वजनिक और निजी क्षेत्र के उत्पादन इकाइयों में कार्यशील पूंजी प्रबंधन का मूल्यांकन

याकृति जडिया (शोधार्थी)<sup>1</sup>

डॉ. सुनीता दीक्षित (शोध निर्देशिका), प्रोफेसर एवं विभागाध्यक्ष, वाणिज्य विभाग<sup>2</sup>

स्वामी विवेकानंद विश्वविद्यालय, सागर (म.प्र.)<sup>1,2</sup>

### सारांश

कार्यशील पूंजी प्रबंधन के तहत , कंपनी में संभावित प्राथमिक दक्षता का पता लगाने का प्रयास किया जाता है। प्रत्येक चयनित उत्पादन इकाइयों का एक अलग विभाग होता है जिसे वित्त विभाग के रूप में जाना जाता है , जो नकद प्रबंधन से संबंधित कार्य करता है, वित्त विभाग को मुख्य वित्तीय नियंत्रक के प्रभार में रखा गया है जो निदेशक मंडल के प्रति जवाबदेह है। कंपनी के निदेशक मंडल ने पूंजी संरचना और सुरक्षा के मुद्दे से संबंधित बोर्ड को सिफारिशें करने , बैंकिंग व्यवस्था और नकदी प्रबंधन की समीक्षा करने और कुछ अल्पकालिक और दीर्घकालिक निवेश और अन्य वित्तीय लेनदेन की समीक्षा और अनुमोदन के लिए वित्त समिति का गठन किया है। इस अध्ययन के अंतर्गत नकद प्रबंधन का मूल्यांकन चयनित उत्पादन इकाइयों में नकदी की योजना और नियंत्रण का विश्लेषण करके किया गया है। इसके लिए अध्ययन के तहत कंपनी में नकदी के मूल्य को नियंत्रित करने के लिए नियोजित संगठन , नकद प्रबंधन, नकद योजना के तंत्र और उसके उपकरणों का विश्लेषण करने का प्रयास किया गया है।

### परिचय

नकद बजट का अनुपात अध्ययन के तहत कंपनी में नकद योजना का प्रमुख साधन है। नकदी प्रबंधन में संसाधनों के साथ-साथ संसाधनों के बहिर्वाह का अनुमान शामिल है। ये पूर्वानुमान सालाना तैयार किए जाते हैं लेकिन प्रभावी निगरानी के लिए वित्तीय समिति द्वारा वर्ष में एक बार समीक्षा की जाती है। उन्हें मासिक साप्ताहिक और दैनिक नकद बजट में विभाजित किया गया है। अध्ययन के तहत कंपनी में नकदी का स्रोत है: उत्पाद आय, बैंक उधार, लंबी अवधि के देनदार और अंतर्राष्ट्रीय ऋण

इस अध्ययन के तहत नकद प्रबंधन का मूल्यांकन बुंदेलखंड क्षेत्र में चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयों में नकदी की योजना और नियंत्रण का विश्लेषण करके किया गया है। इसके लिए अध्ययन के तहत कंपनी में नकदी के मूल्य को नियंत्रित करने के लिए नियोजित संगठन, नकद प्रबंधन, नकद योजना के तंत्र और उसके उपकरणों का विश्लेषण करने का प्रयास किया गया है। बुंदेलखंड क्षेत्र में चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयों का एक अलग विभाग है जिसे वित्त विभाग के रूप में जाना जाता है, जो नकद प्रबंधन से संबंधित कार्य करता है, वित्त विभाग को मुख्य वित्तीय नियंत्रक के प्रभार में रखा गया है जो निदेशक मंडल के प्रति जवाबदेह है। कंपनी के निदेशक मंडल ने पूंजी संरचना और सुरक्षा के मुद्दे से संबंधित बोर्ड को सिफारिशें करने, बैंकिंग व्यवस्था और नकदी प्रबंधन की समीक्षा करने और कुछ अल्पकालिक और दीर्घकालिक निवेश और अन्य वित्तीय लेनदेन की समीक्षा और अनुमोदन करने के लिए वित्त समिति का गठन किया है।

भेल में 24-07 1975 से केंद्रीकृत नकद ऋण प्रणाली का पालन किया जाता है। कंपनी के सभी बैंकिंग लेनदेन कॉर्पोरेट कार्यालय, नई दिल्ली में केंद्रीकृत किए गए हैं। इस प्रणाली के तहत इकाइयों की सभी बिक्री आय एक केंद्रीकृत खाते में जमा की जाती है। यह खाता संख्या छड़ की सभी इकाइयों के लिए सार्वभौमिक है। यदि यह खाता इससे पैसे निकालता है तो उन्हें बिक्री की आय जमा करनी होगी। दिन-प्रतिदिन के खर्चों को पूरा करने के लिए, इकाइयों को ऐसे खर्चों का अनुमान तैयार करना होता है, जो तब कॉर्पोरेट कार्यालय को साप्ताहिक या मासिक या दोनों में भेजे जाते हैं, इकाई स्तर पर, अपेक्षित नकदी प्रवाह और बाहर के अनुमान के लिए वार्षिक आधार पर नकद बजट तैयार किया जाता है। बहता है। वार्षिक बजट को मासिक और साप्ताहिक अंतराल में विभाजित किया गया है। अंतर्वाह और बहिर्वाह का अनुमान निम्नलिखित आधार पर लगाया जाता है। यूनिट के कॉर्पोरेट कार्यालय के लिए नकदी प्रवाह का एकमात्र स्रोत बिक्री आय का सीधे उपयोग नहीं किया जा सकता है। उपरोक्त आवश्यकता के आधार पर, कंपनी के लिए आवश्यक कुल नकद ऋण के लिए कॉर्पोरेट कार्यालय बैंक के संघ के साथ बातचीत करेगा। कंपनी के स्टॉक और स्टोर के दृष्टिबंधक के लिए एक संघ विलेख कॉर्पोरेट कार्यालय द्वारा निष्पादित किया जाता है। इस संबंध में अपेक्षित समस्त सूचना, दस्तावेज, निगम कार्यालय द्वारा संभाग से मंगवाए जाएंगे। स्टेट बैंक ऑफ इंडिया, एचडीएफसी बैंक, केनरा बैंक ऑफ बड़ौदा और इंडियन ओवरसीज बैंक द्वारा कुल कैश क्रेडिट लिमिट को नई दिल्ली में केंद्रीकृत करने की व्यवस्था पहले ही की जा चुकी है, इस योजना के तहत, यूनिट्स ने निम्नलिखित दस्तावेजों के तहत आवश्यक जानकारी को समाप्त कर दिया है। इकाइयां अनुमानित मासिक नकदी प्रवाह विवरण कॉर्पोरेट कार्यालय को हर महीने 18\* तक भेज देंगी। इन कैश फ्लो स्टेटमेंट्स के आधार पर, कॉर्पोरेट कार्यालय आवंटित करेगा सब-लिमिट्स महीने के 25 तक बैंक के कंसोर्टियम को ट्रांसफर कर दी जाएगी, यूनिट इस फंड का उपयोग कर सकती है। वास्तविक नकदी प्रवाह विवरण कॉर्पोरेट कार्यालय को मासिक यानी अगले महीने के 1<sup>st</sup> को भेजा जाएगा। इकाइयों को भी दैनिक बैंक लेनदेन की साप्ताहिक रिपोर्ट कॉर्पोरेट कार्यालय को भेजने की आवश्यकता होती है। ये रिपोर्ट दैनिक डेबिट और क्रेडिट लेनदेन का विवरण दिखाती है कॉर्पोरेट बैंक पुस्तकों की पोस्टिंग के साथ-साथ बैंकों से प्राप्त बैंक स्टेटमेंट के सत्यापन को सक्षम करने वाली कंपनी की बैंक बुक।

इकाइयों को आगामी महीने के अनुमानित और वार्षिक नकदी प्रवाह का तुलनात्मक विवरण भेजना आवश्यक है। यह रिपोर्ट त्रैमासिक अंतर इकाई सुलह बैठक के बाद भेजी जाएगी। कॉर्पोरेट कार्यालय द्वारा लिए गए नकद ऋण पर देय कुल ब्याज को इकाइयों के बीच निधियों के उपयोग के अनुपात में आवंटित किया जाना है। इस प्रकार नकद पूर्वानुमान और बजट नकद प्रबंधन के प्रमुख उपकरण हैं। पूर्वानुमान से प्रबंधक को यह जानने में मदद मिलती है कि कितनी नकदी शेष राशि में रखी जाएगी, किस हद तक फर्म को हैक्स वित्तपोषण पर भरोसा करना चाहिए और विपणन योग्य प्रतिभूतियों में कितना निवेश करना चाहिए।

## कार्यशील पूंजी का वित्तपोषण

कार्यशील पूंजी प्रबंधन अल्पकालिक वित्तीय निर्णयों से संबंधित है, वित्त के साहित्य में अपेक्षाकृत उपेक्षित किया गया है। सम्मानित परिभाषा में कार्यशील पूंजी प्रोफेसर हैरी जी गौतमन और हर्बर्ट ई. डोयगेल कहते हैं “कार्यशील पूंजी वर्तमान देनदारियों से अधिक है” [1] और जेम्स सी. वैन, होम के लेखांकन है “कार्यशील पूंजी प्रबंधन को आमतौर पर वर्तमान परिसंपत्तियों के प्रशासन को शामिल करने के लिए माना जाता है, अर्थात् नकद, विपणन योग्य प्रतिभूतियां प्राप्य और सूची और वर्तमान देनदारियों का प्रशासन” [2]

एकाउंटेंट हैडबुक प्रोफेसर [3] जेनस्टेनबर्ग के लिए इस दृष्टिकोण का पूरी तरह से समर्थन करती है। “कार्यशील पूंजी पर कोई भी व्यापक चर्चा शामिल है वर्तमान देनदारियों पर वर्तमान परिसंपत्तियों की पहुंच वर्तमान संपत्ति उन परिसंपत्तियों को संदर्भित करती है [4] जो व्यापार के सामान्य पाठ्यक्रम में मूल्य में कमी के बिना एक वर्ष में नकद में बदल सकते हैं या बदल सकते हैं। और एक इकाई के संचालन को बाधित किए बिना। प्रमुख वर्तमान संपत्तियां नकद, विपणन योग्य प्रतिभूतियां, खातों की प्राप्य सूची और प्रीपेड खर्च हैं। जो उनकी स्थापना के समय मौजूदा परिसंपत्तियों में से एक

वर्ष के भीतर व्यापार के सामान्य पाठ्यक्रम में भुगतान करने के लिए अभिप्रेत हैं या किसी कॉनम की कमाई? मूल चालू देनदारियां देय खाते, देय बिल, बैंक ओवर ड्राफ्ट और बकाया खर्च हैं।

कार्यशील पूंजी को उद्योगों के वार्षिक सर्वेक्षण में परिभाषित किया जाता है, जिसमें स्टॉक में सामग्री के भंडार को शामिल किया जाता है, अर्ध-तैयार माल और उत्पादों द्वारा, हाथ में नकदी ईंधन और बीजगणितीय कुछ विविध लेनदारों को बैंक द्वारा दर्शाया जाता है।

- (i) बकाया भुगतान जैसे, मजदूरी, ब्याज लाभांश, वेतन आदि।
- (ii) वस्तुओं और सेवाओं की खरीद।
- (iii) अल्पकालिक ऋण और अग्रिम और विविध देनदार

“माल और सेवाओं की बिक्री और खरीद और कर भुगतान के लिए अग्रिम के कारण कारखाने को देय राशियों को मिलाकर” यह प्रोफेसर गौतमन और डगल के दृष्टिकोण का समर्थन करता है।[5] इस दृष्टिकोण के समर्थन को कुछ प्रसिद्ध वित्तीय विश्लेषणों द्वारा उन्नत किया गया था, उदाहरण के लिए, डॉ. कोल्म पार्क और प्रोफेसर जॉन, डब्ल्यू. ग्लैडसन कहते हैं, “आमतौर पर, कार्यशील पूंजी को एक व्यवसाय की वर्तमान संपत्ति (नकद खातों) की अधिकता के रूप में परिभाषित किया जाता है।”[6] कर्मचारियों और अन्य (जैसे वेतन और सरकार को देय वेतन देय कर) के लिए मौजूदा मदों पर और आरडीकेनेडी और प्रोफेसर एसवाई मेमुलेन ने भी कहा, “एक कार्यशील पूंजी घाटा मौजूद है यह वर्तमान देनदारियों से अधिक वर्तमान संपत्ति है।”[7]

दूसरी ओर, व्यवसाय वित्त पर कई प्राधिकरण उस हिस्से के रूप में काम कर रहे हैं जो व्यवसाय के सामान्य संचालन में एक से दूसरे में प्रसारित होता है। यह विचार नकद से लेकर इन्वेंट्री तक चल रहे लेन-देन को प्राप्य से लेकर नकदी तक शामिल करता है जो व्यापार संचालन की पारंपरिक श्रृंखला बनाता है।

इसके विपरीत, ऐसे अधिकारी हैं जो मानते हैं कि कार्यशील पूंजी का मतलब कुल वर्तमान संपत्ति से कुल वर्तमान देनदारियों से कम होना चाहिए, “यह भी कहा गया है कि जब भी कार्यशील पूंजी का उल्लेख किया जाता है, तो यह वर्तमान परिसंपत्तियों और वर्तमान देनदारियों को ध्यान में रखता है। सामान्य समझ है कि कार्यशील पूंजी दोनों के बीच का अंतर है।[8]

प्रोफेसर बोजेन इस शब्द की व्याख्या से पूरी तरह सहमत हैं और सोचते हैं कि “कार्यशील पूंजी और चालू परिसंपत्तियां इंटरचेंज शर्तें हैं।[9] “दृश्य के अंश (यानी कार्यशील पूंजी को वर्तमान संपत्ति के बारे में बताया जाता है) जैसे मीड[10] मालोट बेकर[11] और फील्ड[12] का कहना है कि:

1-लाभ अर्जित करने में फर्म की सहायता करने वाली अचल संपत्तियां, इसकी निश्चित पूंजी का गठन करती हैं, ताकि वर्तमान संपत्ति को कार्यशील पूंजी के रूप में लिया जाना चाहिए।

2-प्रबंधन कुल वर्तमान परिसंपत्तियों से संबंधित है क्योंकि वे परिचालन उद्देश्य के लिए उपलब्ध कुल निधियों का गठन करते हैं जो धन के स्रोत हैं।

एल.गिटमैन के अनुसार, “नेटवर्किंग पूंजी को वह तरीकों से परिभाषित कर सकता है (1) वर्तमान संपत्ति और वर्तमान देनदारियों के बीच का अंतर (2) एक चिंता की वर्तमान संपत्ति का वह हिस्सा, जिसे लंबी अवधि के फंड के साथ वित्तपोषित किया जाता है।[13]

वर्किंग कैपिटल ग्रॉस और नेट की दो अवधारणाएं हैं। सकल कार्यशील पूंजी से तात्पर्य सभी मौजूदा परिसंपत्तियों के कुल योग से है। सकल कार्यशील पूंजी में कई घटक होते हैं जो एक साथ चिंता की वर्तमान संपत्ति बनाने के लिए जाते हैं, उनमें से सबसे महत्वपूर्ण सूची और पुस्तक ऋण हैं। नकदी का एक हिस्सा सभी मौजूदा संपत्तियों का अंततः एक सामान्य लक्ष्य होता है। अर्थात् नई सामग्री, स्टोर और पुर्जों आदि जैसे नकद आविष्कारों में रूपांतरण प्रक्रिया में काम करने के लिए खुद को सम्मिलित करता है, जो इसे फिर से तैयार माल में परिवर्तित कर देता है। तैयार माल, खुद को बुक डेट में और अंततः नकद में परिवर्तित करें।

एक कंपनी के आंतरिक नियंत्रण के लिए शुद्ध कार्यशील पूंजी को उपयोगी छोड़ दिया जाता है। नेटवर्किंग पूंजी समय के साथ उसी चिंता की तरलता की तुलना करने में मदद करती है, जिसके लिए वहां कार्यशील पूंजी प्रबंधन के उद्देश्य से अन्य कार्यों में किसी प्रतिष्ठान की तरलता को मापने के लिए शुद्ध कार्यशील पूंजी कहा जा सकता है, कार्यशील पूंजी का उद्देश्य वर्तमान परिसंपत्तियों और देनदारियों का प्रबंधन इस तरह से करना है कि शुद्ध कार्यशील पूंजी का एक स्वीकार्य स्तर बना रहे।

कुशल कार्यशील पूंजी प्रबंधन के लिए आवश्यक है कि एक संस्था कुछ मात्रा में शुद्ध कार्यशील पूंजी के साथ काम करे। उम्मीद की राशि चिंता से लेकर चिंता तक और अन्य बातों के अलावा उद्योग की अन्य प्रकृति पर निर्भर करेगी। सामान्य तौर पर चालू देनदारियों के भुगतान के परिणामस्वरूप नकदी प्रवाह अपेक्षाकृत कम होता है। हालांकि, प्रवाह में नकदी का अनुमान लगाना मुश्किल है, यह अनुमान लगाना मुश्किल है कि प्रवाह में नकदी जितनी अधिक होगी, उतनी ही कम शुद्ध कार्यशील पूंजी की आवश्यकता होगी। शब्द "नेट वर्किंग कैपिटल" का गुणात्मक पहलू है जितना कि यह किसी विशेष चिंता के वित्तीय स्वास्थ्य का एक सूचकांक प्रदान करता है, वास्तव में, यह दीर्घकालिक और गैर के प्रावधान के लिए चिंता के लिए उपलब्ध सुरक्षा के मार्जिन का संकेत है।

दोनों "शुद्ध और सकल अवधारणाओं का परिचालन महत्व है। प्रबंधन के दृष्टिकोण से "नेट वर्किंग" शब्द को दो तरीकों से परिभाषित किया जा सकता है: (1) शुद्ध कार्यशील पूंजी की सबसे सामान्य परिभाषा वर्तमान संपत्ति और वर्तमान देनदारियों के बीच का अंतर है (ii) शुद्ध कार्यशील पूंजी की वैकल्पिक परिभाषा फर्म की वर्तमान संपत्ति का हिस्सा है जिसे जॉंग फंड के साथ वित्तपोषित किया जाता है, सकल अवधारणा एक चिंता का विषय है जिसमें प्रबंधन विशेष रूप से रुचि रखता है क्योंकि अचल संपत्तियों के उत्पादक उपयोग के लिए सभी मौजूदा संपत्तियां आवश्यक हैं नई अवधारणा एक चिंता की वित्तीय सुदृढ़ता को मापने के लिए उपयोगी है और रविवार के लेनदारों और अल्पकालिक ऋण और अग्रिम के आपूर्तिकर्ताओं के लिए विशेष रुचि है। यह राशियों की सुरक्षा के बारे में लेनदारों के बीच विश्वास पैदा करता है।

कार्यशील पूंजी प्रबंधन समग्र वित्तीय प्रबंधन का एक अभिन्न अंग है। उचित प्रबंधन। कार्यशील पूंजी एक उद्यम की सफलता में एक महत्वपूर्ण तत्व है। इसका उद्देश्य परिसंपत्तियों की क्रय शक्ति की रक्षा करना और निवेश पर प्रतिफल को अधिकतम करना है, यह उचित है कि "कार्यशील पूंजी" शब्द का प्रयोग करते समय पुरुष होना चाहिए। इसका अर्थ स्पष्ट। चूंकि वर्तमान अध्ययन का मुख्य उद्देश्य बुंदेलखंड क्षेत्र में चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयों के कार्यशील पूंजी प्रबंधन में अभ्यास की जांच करना है। रिलायंस उद्योग में एक केस स्टडी कार्यशील पूंजी के मूल्यांकन के लिए विभिन्न उपकरणों की एक महत्वपूर्ण परीक्षा है। इन चीनी उद्योगों में प्रचलित वास्तविक स्थिति का पता लगाने के लिए किया गया।

## कार्यशील पूंजी की आवश्यकता

इसे प्राप्त करने के लिए पर्याप्त लाभ उत्पन्न करना आवश्यक है। वित्तीय निर्णय लेने का उद्देश्य शेरधारक के धन को अधिकतम करना है। जिस हद तक मुनाफा कमाया जा सकता है, वह स्वाभाविक रूप से अन्य बातों के अलावा, बिक्री के परिमाण पर निर्भर करेगा। एक सफल बिक्री संवर्धन प्रोग्रामर किसी भी चिंता द्वारा लाभ अर्जित करने के लिए आवश्यक शब्दों में है। हालांकि, बिक्री तुरंत नकदी में परिवर्तित नहीं होती है। बिक्री के सामान और नकदी की प्राप्ति के बीच समय-समय पर होता है, इसलिए, वर्तमान संपत्ति के रूप में कार्यशील पूंजी की आवश्यकता होती है, जो कि वस्तु के खिलाफ नकदी की तत्काल वसूली की कमी से उत्पन्न होने वाली समस्या से निपटने के लिए है। बेचा। इस प्रकार, बिक्री गतिविधि को बनाए रखने के लिए पर्याप्त कार्यशील पूंजी आवश्यक है। तकनीकी रूप से। इसे परिचालन चक्र के रूप में संदर्भित किया जाता है जिसे कार्यशील पूंजी की आवश्यकता के केंद्र में कहा जा सकता है। नकदी से आपूर्तिकर्ताओं तक, इन्वेंट्री में, प्राप्य खाते में और वापस नकदी में निरंतर प्रवाह को परिचालन चक्र कहा जाता है। ओ.एम.जॉय के अनुसार,

"नकदी चक्र शब्द का तात्पर्य घटनाओं के निम्नलिखित चक्र को पूरा करने के लिए आवश्यक समय की लंबाई से है:

- (i) नकदी को इन्वेंट्री में बदलना।
- (ii) इन्वेंट्री का प्राप्य में रूपांतरण।
- (iii) प्राप्य का नकद में रूपांतरण।

बुंदेलखंड क्षेत्र में चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयों में सूची रखने के तीन प्रकार के उद्देश्य हैं। लेन-देन के मकसद, एहतियाती मकसद और सट्टा मकसद। केवल लेन-देन को सुचारू रूप से चलाने के उद्देश्य से इन्वेंट्री को होल्ड किया जाता है, और साथ ही यह सुनिश्चित करने के लिए कि ऑर्डर करने की लागत न्यूनतम रखी जाती है। इस तरह के मकसद को "लेन-देन मकसद" कहा जाता है। कभी-कभी इन्वेंट्री को गिरवी या स्टॉक आउट के खिलाफ सुरक्षा के रूप में बढ़ाया जाता है, जब यह प्रबंधन के लिए स्पष्ट हो जाता है कि किसी विशेष वस्तु के लिए लीड समय बढ़ने की संभावना है या कम आपूर्ति की संभावना है। सुरक्षा स्टॉक बढ़ाने का यह कारण विशुद्ध रूप से एक एहतियाती उपाय है और इसलिए, "एहतियाती मकसद" की श्रेणी में आता है। अंत में एक स्थिति उत्पन्न हो सकती है जब बाजार की मांग के कारण या परिवर्तनों के कारण एक चौतरफा मूल्य वृद्धि की उम्मीद की जाती है। ऐसी स्थिति में प्रबंधन सूत और उर्वरक जैसे तैयार माल के लिए बेहतर मूल्य प्राप्त करने के लिए इन्वेंट्री को बनाए रखने या उन्हें बढ़ाने के लिए उत्सुक है।

इस अध्ययन में बुंदेलखंड क्षेत्र में चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयों की कार्यशील पूंजी के प्रबंधन में कुछ विशिष्टताएँ हैं। इसलिए, बुंदेलखंड क्षेत्र में चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयों की कार्यशील पूंजी की जरूरतों के संबंध में वित्तीय निर्णय को प्रभावित करने वाले कुछ बुनियादी कारकों को समझना उचित है।

- लगातार बढ़ते मूल्य स्तर कार्यशील पूंजी की मात्रा निर्धारित करने में एक निश्चित राशि या अनिश्चित रूप से इंजेक्ट करते हैं जो बदले में आम तौर पर अर्थव्यवस्था में मूल्य स्तर में परिवर्तन को प्रतिबिंबित करेगा। दूसरे शब्दों में कार्यशील पूंजी को अर्थव्यवस्था में बढ़ती मुद्रास्फीति के साथ परिवर्तन की आवश्यकता है.. विशेष रूप से इनपुट के मामले में, जिसके परिणामस्वरूप नकदी प्रवाह और लाभप्रदता विवरण अब नियंत्रण के उद्देश्य के लिए मान्य नहीं रहते हैं।
- अग्रणी होने पर, बैंकों द्वारा इन्वेंट्री को सुरक्षा के एक उपाय के रूप में महत्व दिया जाता है, विशेष रूप से अवसाद के समय में, "जब खाते प्राप्य आमतौर पर एक महत्वपूर्ण कारक हो सकते हैं। इस घटना के परिणामस्वरूप कमी के आधार पर एक उधारकर्ता को धन से वंचित किया जाता है। पर्याप्त मालसूची की।
- समय पर लाइसेंस की महत्वपूर्ण मात्रा की उपलब्धता के साथ-साथ सहसंबद्ध कारक के संबंध में सरकारी नीतियों की पृष्ठभूमि के खिलाफ अधिक व्यावसायिक उत्पाद बचाव के लिए नहीं आते हैं, जो सभी इन्वेंट्री की मात्रा और परिणामस्वरूप कार्यशील पूंजी की मात्रा निर्धारित करते हैं।
- उच्च स्तर के कराधान ने भी अधिक कार्यशील पूंजी की आवश्यकता को प्रभावित किया है, उधार ली गई धनराशि के ब्याज को कॉर्पोरेट कराधान के उद्देश्य से एक व्यावसायिक व्यय के रूप में घटाया जा सकता है, उधार के पैसे पर अधिक ब्याज का भुगतान उद्योगपति के लिए किसी भी दिन सस्ता है। निधि। इसलिए उद्योगपति, केवल उधार ली गई धनराशि से दीर्घकालिक आवश्यकताओं के वित्तपोषण के बारे में उचित सोचते हैं।
- कराधान से संबंधित सरकार की नीति में कोई भी बदलाव और समय-समय पर इसके भुगतान का कार्यशील पूंजी की आवश्यकता पर महत्वपूर्ण प्रभाव पड़ता है। उदाहरण के लिए, बिक्री कर, उत्पाद शुल्क का भुगतान।

octopi आदि, पन्द्रह दिनों के बजाय तिमाही की समाप्ति से तीस दिनों के भीतर स्पष्ट रूप से अधिक कार्यशील पूंजी की आवश्यकता होगी।

- ऐसा प्रतीत होता है कि मुद्रास्फीति हमारी अर्थव्यवस्था में रहने के लिए आ गई है। उद्योगों को हमेशा दो प्रकार के काम करने की आवश्यकता होती है

1.स्थायी कार्यशील पूंजी

2.अस्थायी कार्यशील पूंजी

परिचालन चक्र चालू परिसंपत्तियों (कार्यशील पूंजी) की आवश्यकता पैदा करता है चक्र पूरा होने के बाद आवश्यकता समाप्त हो जाती है। यह अस्तित्व में रहेगा। चालू परिसंपत्तियों की इस निरंतर आवश्यकता की व्याख्या करने के लिए स्थायी और अस्थायी कार्यशील पूंजी के बीच अंतर किया जाना चाहिए।

नकदी चक्र के कारण वर्तमान परिसंपत्तियों की आवश्यकता उत्पन्न होती है जैसा कि पहले ही देखा जा चुका है। ग्राहकों से नकदी की प्राप्ति के बाद व्यावसायिक गतिविधि समाप्त नहीं होती है, एक कंपनी के लिए, प्रक्रिया निरंतर होती है और इसलिए, कार्यशील पूंजी की नियमित आपूर्ति की आवश्यकता होती है। हालांकि, आवश्यक कार्यशील पूंजी का परिमाण स्थिर नहीं होगा, लेकिन इसमें उतार-चढ़ाव होगा। व्यवसाय को चलाने के लिए निरंतर और निर्बाध आधार पर एक निश्चित न्यूनतम स्तर की कार्यशील पूंजी आवश्यक है। सभी व्यावहारिक उद्देश्यों के लिए इस आवश्यकता को अन्य अचल संपत्तियों के साथ स्थायी रूप से पूरा करना होगा। इस आवश्यकता को स्थायी या निश्चित कार्य कहा जाता है।

कार्यशील पूंजी के स्थायी स्तर से ऊपर और ऊपर की कोई भी राशि अस्थायी या परिवर्तनशील कार्यशील पूंजी है। मौसमी परिवर्तनों के परिणामस्वरूप उत्पादन और बिक्री में परिवर्तन के परिणामस्वरूप मांग में उतार-चढ़ाव को पूरा करने के लिए आवश्यक कार्यशील पूंजी के इस हिस्से की आवश्यकता होती है। स्थायी और अस्थायी कामकाज के बीच बुनियादी अंतर दिखाया गया है: स्थायी स्तर काफी स्थिर है, जबकि अस्थायी कार्यशील पूंजी में उतार-चढ़ाव हो रहा है, कभी-कभी मौसमी मांगों के अनुसार बढ़ रहा है और कभी-कभी घट रहा है। एक विस्तार करने वाली फर्म के मामले में स्थायी कार्यशील पूंजी रेखा क्षैतिज नहीं हो सकती है। ऐसा इसलिए है क्योंकि गतिविधि के बढ़ते स्तर का समर्थन करने के लिए स्थायी वर्तमान परिसंपत्तियों की मांग बढ़ रही है (या घट रही है)। उस स्थिति में रेखा दिखाए गए अनुसार एक उठा रही होगी: परिचालन चक्र के माध्यम से बिक्री प्रक्रिया को सुविधाजनक बनाने के लिए दोनों प्रकार की कार्यशील पूंजी आवश्यक है। अस्थायी कामकाज तरलता आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए बनाया गया है जो पूरी तरह से क्षणिक प्रकृति के हैं।

## कार्यशील पूंजी का महत्व

कार्यशील पूंजी को किसी संस्था के जीवन रक्त के रूप में माना जा सकता है, इसका कुशल प्रबंधन एक अवधारणा की सफलता सुनिश्चित करने के लिए बहुत कुछ कर सकता है, जबकि इसके कुशल प्रबंधन से न केवल मुनाफे का नुकसान हो सकता है, बल्कि जो कुछ भी हो सकता है उसका अंतिम पतन भी हो सकता है। एक आशाजनक कंजर्वेशन के रूप में माना जाता है।

निवेश पर वापसी की उचित दर और व्यापार जगत में एक अच्छी प्रतिष्ठा आम तौर पर एक व्यावसायिक उद्यम की दक्षता को देखने के लिए दो सार्थक मानदंड हैं। भारत में एक प्राचीन कहावत है कि आपको कर्ज लेकर भी उपभोग करना चाहिए, कार्यशील पूंजी की अवधारणा बहुत कुछ इसी तरह की है जो इस पुरानी कहावत में कही गई है, अर्थात्; किसी और के पैसे से अमीर बनना चाहिए। व्यापारिक समुदाय के लिए, कार्यशील पूंजी जीवनदायिनी है और रक्त जो कॉर्पोरेट निकाय के माध्यम से चलता है वह एक बड़े मौजूदा, उधार लिया हुआ रक्त है। एक उद्योगपति को इस बात का थोड़ा सा भी एहसास नहीं है कि यह सुनिश्चित करना भी उनकी जिम्मेदारी है कि यह रक्त रोग मुक्त रहे। जिससे स्वास्थ्य खराब होने की संभावना से बचा जा सके।

किसी संस्था की सफलता के लिए कार्यशील पूंजी का उचित प्रबंधन बहुत महत्वपूर्ण है। इसका उद्देश्य परिसंपत्तियों की क्रय शक्ति की रक्षा करना और निवेश पर प्रतिफल को अधिकतम करना है। वर्तमान परिसंपत्तियों के प्रबंधन का प्रबंधक काफी हद तक एक चिंता के संचालन की सफलता को निर्धारित करता है। अस्थिर कार्यशील पूंजी खातों में उचित स्तर बनाए रखने के लिए निरंतर प्रबंधन की आवश्यकता होती है।

उचित अनुपात स्थापित करने में नकद और वित्तीय बजट सहायता। बिक्री विस्तार लाभांश घोषणा, संयंत्र विस्तार, नई उत्पाद लाइन, वेतन और मजदूरी में वृद्धि, मूल्य स्तर में वृद्धि आदि। लेकिन कार्यशील पूंजी के रखरखाव पर दबाव बढ़ गया। व्यवसाय की विफलता निस्संदेह खराब प्रबंधन और प्रबंधन कौशल की अनुपस्थिति के कारण है। कार्यशील पूंजी की कमी, जिसे अक्सर औद्योगिक प्रतिष्ठान की विफलता के मुख्य कारण के रूप में विकसित किया जाता है, इसके कुप्रबंधन के स्पष्ट प्रमाण के अलावा और कुछ नहीं है जो इतनी चिंता का विषय है।

दूसरी ओर, कार्यशील पूंजी में निवेश प्रकृति विज्ञान में अपेक्षाकृत अस्थायी है, निवेशित मूल्य निर्माण चक्र के साथ-साथ संग्रह चक्र के आधार पर थोड़े समय में पुनर्प्राप्त करने में सक्षम हैं। दूसरे शब्दों में, यह कार्यशील पूंजी है, जो बिक्री योग्य उत्पादों में लेन-देन के बाद वास्तव में व्यवसाय के लिए राजस्व उत्पन्न करती है। पर्याप्त कार्यशील पूंजी व्यवसाय को मौजूदा परिसंपत्तियों के मूल्य में सिकुड़ने के प्रतिकूल प्रभावों के खिलाफ एक तकिया प्रदान करती है जो कंपनी की क्रेडिट स्थिति को बनाए रखने के लिए काफी हद तक सुनिश्चित करती है और आकस्मिकताओं को पूरा करने के लिए प्रदान करती है।

कार्यशील पूंजी और अचल पूंजी के बीच पूरक संबंध स्पष्ट रूप से स्पष्ट है। एक पूरी तरह से सुसज्जित औद्योगिक उद्यम, कामगार के वेतन और अन्य मौजूदा खर्चों के भुगतान के लिए बिना नकदी के प्रसंस्करण के लिए सामग्री की आपूर्ति के बिना या बेचने के लिए माल के बिना एक दुकान लगभग बेकार है। नतीजतन किसी भी उद्यम की कार्यशील पूंजी की स्थिति उसके संचालन के दायरे और चार्टर को निर्धारित करने में आसानी से नियंत्रण कारक बन सकती है।

रिटर्न की दर को अधिकतम करने में कार्यशील पूंजी की भी तकनीकी भूमिका होती है। एक औद्योगिक अवधारणा अपनी प्रतिफल की दर को अधिकतम कर सकती है। एक औद्योगिक प्रतिष्ठान उस निवेश की गई पूंजी पर अपनी प्रतिफल की दर को अधिकतम कर सकता है जो उस क्षेत्र में होने वाले वैज्ञानिक और तकनीकी विकास के साथ तालमेल रखता है जिसमें एक चिंता संचालित होती है। यह सुझाव देना आम बात है कि जैसे ही कुछ तकनीकी और वैज्ञानिक विकास होता है, लाभ में तेजी लाने के लिए एक औद्योगिक चिंता तुरंत इसे अपनी उत्पादक प्रक्रिया में पेश करना चाहिए। संबंध में हालांकि, कार्यशील पूंजी की पर्याप्तता इस संबंध में निर्णय के पाठ्यक्रम को निर्धारित करेगी।

बिक्री वृद्धि और वर्तमान संपत्ति के बीच संबंध घनिष्ठ और प्रत्यक्ष है। बुंदेलखंड क्षेत्र में एक चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयाँ, कभी-कभी, अचल संपत्तियों को किराए पर लेने या संयंत्र और मशीनरी का नेतृत्व करके निवेश को कम करने में सक्षम हो सकती हैं। प्राप्य और इवेंट्री नकद खातों में निवेश कैसे भी नहीं किया जा सकता है। कार्यशील पूंजी का प्रबंधन उद्योग प्रबंधन को विभिन्न मौजूदा या प्रस्तावित वित्तीय बाधाओं और वित्तीय पेशकशों के मूल्यांकन में भी मदद करता है।

उपरोक्त सभी कारक बुंदेलखंड क्षेत्र में चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयों में कार्यशील पूंजी प्रबंधन के महत्वपूर्ण महत्व को स्पष्ट रूप से इंगित करते हैं।

## कार्यशील पूंजी के प्रकार

एक उद्योग में कई प्रकार की कार्यशील पूंजी होती है।

### 1. शुद्ध कार्यशील पूंजी

शुद्ध कार्यशील पूंजी वर्तमान संपत्ति और वर्तमान देनदारियों के बीच का अंतर है। शुद्ध कार्यशील पूंजी की

अवधारणा एक फर्म को यह निर्धारित करने में सक्षम बनाती है कि परिचालन आवश्यकता के लिए कितनी राशि बची है।

## 2. सकल कार्यशील पूंजी

सकल कार्यशील पूंजी वर्तमान संपत्ति के विभिन्न घटकों में निवेश की गई राशि है। यह कार्यशील पूंजी के मात्रात्मक दृष्टिकोण का प्रतिनिधित्व करता है।

## 3. स्थायी कार्यशील पूंजी

स्थायी कार्यशील पूंजी दो भागों में विभाजित:

### नियमित कार्यशील पूंजी

नियमित कार्यशील पूंजी वह न्यूनतम राशि है जो पूंजी के संचलन को नकदी से सूची से प्राप्य तक और फिर से नकदी में वापस रखने के लिए आवश्यक तरल पूंजी है। बिलों को भुनाने के लिए कच्चे माल की पर्याप्त आपूर्ति और बैंक बैलेंस में पर्याप्त नकदी के लिए यह आवश्यक है

### रिजर्व मार्जिन

यह नियमित कार्यशील पूंजी की आवश्यकता से अधिक है जो कि आकस्मिक अवधि में उत्पन्न होने वाली आकस्मिकताओं के लिए प्रदान की जानी चाहिए। इसमें बढ़ते मूल्य व्यापार मूल्यहास और विशेष संचालन शामिल हैं

स्थायी कार्यशील पूंजी की निम्नलिखित विशेषताएं होती हैं:

- इसे समय कारक के आधार पर वर्गीकृत किया गया है।
- यह लगातार एक संपत्ति से दूसरी संपत्ति में बदलता रहता है और व्यावसायिक प्रक्रिया में बना रहता है
- व्यापार संचालन की वृद्धि के साथ इसका आकार बढ़ता है।

## 4. परिवर्तनीय कार्यशील पूंजी

यह अतिरिक्त परिसंपत्तियों का प्रतिनिधित्व करता है जो परिचालन वर्ष के दौरान अलग-अलग समय पर आवश्यक अतिरिक्त सूची, और अतिरिक्त नकदी, आदि मौसमी कार्यशील पूंजी वर्तमान परिसंपत्तियों की अतिरिक्त राशि है, विशेष रूप से नकदी प्राप्य और सूची, जो वर्ष के अधिक सक्रिय व्यवसाय के दौरान आवश्यक है।

## 5. तुलन पत्र कार्यशील पूंजी

बैलेंस शीट वर्किंग कैपिटल वह है जिसकी गणना बैलेंस शीट में दिखाई देने वाली वस्तुओं से की जाती है। सकल कार्यशील पूंजी का प्रतिनिधित्व वर्तमान देनदारियों पर वर्तमान परिसंपत्तियों द्वारा किया जाता है।

## 6. नकद कार्यशील पूंजी

नकद कार्यशील पूंजी वह है जिसकी गणना लाभ और हानि खाते में दिखाई देने वाली वस्तुओं से की जाती है। यह एक विशेष समय में मूल्य के पैसे के वास्तविक प्रवाह को दर्शाता है। यह परिचालन चक्र अवधारणा का आधार है जिसने हाल के वर्षों में वित्तीय प्रबंधन में बहुत महत्व ग्रहण किया है

## 7. कार्यशील पूंजी घाटा

कार्यशील पूंजी घाटा तब उत्पन्न होता है जब चालू देनदारियां वर्तमान परिसंपत्तियों से अधिक हो जाती हैं। ऐसी स्थिति बिल्कुल सैद्धांतिक नहीं होती है और तब होती है जब एक फर्म कुछ परिमाण के संकट के करीब होती है।

## कार्यशील पूंजी की आवश्यकता को प्रभावित करने वाले कारक

उद्योग की कार्यशील पूंजी आवश्यकताओं को निर्धारित करने के लिए कोई निर्धारित भूमिका नहीं है। कारकों की लेजर संख्या चिंताओं की कार्यशील पूंजी की जरूरतों को प्रभावित करती है। सभी कारक विविध महत्व के हैं। साथ ही कुछ उद्योग ओवरटाइम में भी विभिन्न कारकों के सापेक्ष महत्व में परिवर्तन होता है इसलिए कार्यशील पूंजी में कुल निवेश का निर्धारण करने के लिए प्रासंगिक कारकों का विश्लेषण किया जाना चाहिए। आम तौर पर चिंता की आवश्यकताओं की कार्यशील पूंजी को प्रभावित करने वाले महत्वपूर्ण कारक का विवरण नीचे दिया गया है:

### व्यवसाय की प्रकृति:

व्यवसाय की प्रकृति प्रत्येक व्यावसायिक उद्यमों में कार्यशील पूंजी की आवश्यकताओं को प्रभावित करती है, गतिविधि का एक प्राकृतिक चक्र होता है। इस चक्र में क्रमिक गतियाँ कंपनी की प्रकृति के अनुसार एक कंपनी से दूसरी कंपनी में भिन्न होंगी। बिजली बोर्ड जैसी कंपनी। जिसका एक छोटा परिचालन चक्र है और जिसकी बिक्री मुख्य रूप से नकद आधार पर होती है, दूसरी ओर एक मामूली कार्यशील पूंजी की आवश्यकता होती है, यह स्पष्ट है कि आवश्यक कार्यशील पूंजी की मात्रा और किसी विशेष समय पर इसका स्तर सीधे उस गति से नियंत्रित होगा जिसके साथ एक है लंबे परिचालन चक्र और जो बड़े पैमाने पर क्रेडिट पर बिकता है, उसकी कार्यशील पूंजी की बहुत अधिक आवश्यकता होती है।

### संचालन की अवधि:

जिन व्यवसायों ने अपने संचालन में मौसमी रूप से चिह्नित किया है, उनमें आमतौर पर अत्यधिक उतार-चढ़ाव वाली कार्यशील पूंजी की आवश्यकताएं होती हैं। ऐसे व्यावसायिक उद्यम की कार्यशील पूंजी की जरूरत मौसमी महीनों में काफी बढ़ने की संभावना है। ऑर्डर की ओर, एक उत्पाद का निर्माण करने वाला एक व्यावसायिक उद्यम, जिसकी साल भर में काफी बिक्री होती है, में स्थिर कार्यशील पूंजी होती है। इस प्रकार, अगर अर्थव्यवस्था में गिरावट है। कंपनी के उत्पादों और सेवाओं में कमी आएगी जिससे कंपनी को अपने उत्पादन को मांग के अनुसार समायोजित करने के लिए अपनी उत्पादक क्षमता को कम करने की आवश्यकता होगी।

### उत्पादन नीति:

एक कंपनी की कार्यशील पूंजी की आवश्यकताएं भी उत्पादन नीति को अपनाने से प्रभावित होती हैं। यह पहले वर्णित किया गया है कि मांग में मौसमी उतार-चढ़ाव का कार्यशील पूंजी के आकार पर प्रभाव पड़ता है। एक कंपनी या तो एक स्थिर उत्पादन नीति अपना सकती है या वे अपने उत्पादन को केवल उस अवधि तक सीमित रखती हैं जब उसके उत्पादों में उतार-चढ़ाव की मांग को पूरा करने के लिए सामान खरीदा जाता है।

### आपूर्ति की शर्तें:

कच्चे माल के अतिरिक्त और भंडार की सूची आपूर्ति की शर्तों पर निर्भर करती है, शीघ्र और पर्याप्त है, एक उद्योग छोटी सूची के साथ प्रबंधन करता है। हालांकि, अगर आपूर्ति अप्रत्याशित और कम है, तो एक चिंता के उत्पादन की निरंतरता सुनिश्चित करने के लिए स्टॉक को जब और जब वे उपलब्ध हों तो हासिल करना होगा और औसतन बड़ी सूची ले जाना होगा।

### ऋणनीति:

ऋण नीति बही ऋणों के स्तर को प्रभावित करके कार्यशील पूंजी को प्रभावित करती है। ग्राहकों को दी जाने वाली ऋण शर्तें उस उद्योग के मानदंडों पर निर्भर हो सकती हैं जिससे व्यावसायिक उद्यम संबंधित है। "यह सुनिश्चित करने के लिए कि अनावश्यक धन बही विभागों में बंधे नहीं हैं, व्यावसायिक उद्यम को ग्राहक की क्रेडिट स्थिति और अन्य पुनर्मूल्यांकन कारकों के आधार पर एक तर्कसंगत क्रेडिट नीति का पालन करना चाहिए। व्यावसायिक उद्यम को नए ग्राहकों की क्रेडिट स्थिति का मूल्यांकन करना चाहिए और समय-समय पर बाहर निकलने वाले ग्राहकों की क्रेडिट योग्यता की समीक्षा करें।

### **क्रेडिट की उपलब्धता:**

कंपनी को कम कार्यशील पूंजी की आवश्यकता है यदि कंपनी उदार ऋण शर्तों पर कार्यशील पूंजी निधि जुटाने में सक्षम है और बिना किसी देरी के और अनुकूल परिस्थितियों में आसानी से बैंकों और आपूर्तिकर्ताओं से समस्याएँ संचालित होंगी। दूसरी ओर, एक कंपनी जो आसानी से उपरोक्त स्रोत से अनुकूल शर्तों पर कार्यशील पूंजी निधि प्राप्त नहीं कर सकती है, उसे अधिक कार्यशील पूंजी के साथ काम करना होगा।

### **वृद्धि और विस्तार गतिविधियाँ:**

एक कंपनी की कार्यशील पूंजी की जरूरतें बढ़ती हैं क्योंकि यह बिक्री के मामले में बढ़ती है। "पैमाने की मात्रा और कार्यशील पूंजी की जरूरतों के बीच संबंध को सटीक रूप से निर्धारित करना मुश्किल है। महत्वपूर्ण तथ्य। हालांकि, कार्यशील पूंजी निधि में वृद्धि की आवश्यकता व्यावसायिक गतिविधियों में वृद्धि का पालन नहीं करती है, बल्कि इससे पहले होती है।"

### **मूल्य स्तर में परिवर्तन:**

मूल्य स्तर परिवर्तन व्यावसायिक उद्यम की कार्यशील पूंजी आवश्यकताओं को भी प्रभावित करते हैं। आम तौर पर, बढ़ते मूल्य स्तर के लिए उद्यम को अधिक मात्रा में कार्यशील पूंजी बनाए रखने की आवश्यकता होगी। जब कीमतें बढ़ रही हों तो मौजूदा परिसंपत्तियों के समान स्तर के लिए निवेश में वृद्धि की आवश्यकता होगी। हालांकि, जो कंपनियाँ अपने उत्पादों की कीमतों को तुरंत संशोधित कर सकती हैं, जो बढ़ते मूल्य स्तर पर एक गंभीर कार्यशील पूंजी समस्या को मजबूर नहीं करेंगी। भविष्य में, बढ़ते सामान्य मूल्य स्तर के प्रभाव कंपनी द्वारा अलग तरह से महसूस किए जाएंगे क्योंकि अलग-अलग कीमतें अलग-अलग हो सकती हैं। यह संभव है कि कुछ कंपनी बढ़ती कीमतों से प्रभावित न हों, जबकि इससे बुरी तरह प्रभावित हों।

### **परिसंचारी पूंजी का कारोबार:**

जिस गति से परिसंचारी पूंजी अपना दौर पूरा करती है, अर्थात् नकदी को इन्वेंट्री या कच्चे माल में परिवर्तित करना और प्रक्रिया में काम करने के लिए कच्चे माल की इन्वेंट्री को स्टोर करना और प्रक्रिया में काम को तैयार माल की सूची में बदलना, तैयार माल की सूची में जाता है नकद खातों में बही ऋण और बही ऋण, न्याय करने में एक महत्वपूर्ण और निर्णायक भूमिका अदा करते हैं।

### **व्यापार चक्र में उतार-चढ़ाव:**

उन कंपनियों की कार्यशील पूंजी की आवश्यकताएं जो अपने उत्पादों और सेवाओं की मांग में मौसमी और चक्रीय उतार-चढ़ाव का अनुभव करती हैं, व्यवसाय के उतार-चढ़ाव से प्रभावित होती हैं। ऐसे समय में, जब मूल्य स्तर ऊपर आता है और उछाल की स्थिति बनी रहती है, प्रबंधन का मनोविज्ञान कच्चे माल का एक बड़ा स्टॉक ढेर करना है,

### **नकद आवश्यकता:**

नकद वर्तमान परिसंपत्तियों में से एक है जो उत्पादन चक्र के सफल संचालन के लिए आवश्यक है। नकद पर्याप्त और उचित उपयोग किया जाना चाहिए। अत्यधिक नकदी रखना फिजूलखर्ची होगी। संचालन को चालू रखने के लिए हमेशा न्यूनतम स्तर की नकदी की आवश्यकता होती है। अच्छे क्रेडिट संबंध बनाए रखने के लिए पर्याप्त नकदी की भी आवश्यकता होती है। "रिचर्ड्स ओशोर्न ने बताया है कि" नकदी में एक सार्वभौमिक तरलता होती है और क्षमता स्वीकार होती है। गैर-तरल संपत्तियों को अनलॉक करें; इसका मूल्य समाशोधन कट और निश्चित है।

### **निर्माण समय:**

सामान का उत्पादन करने वाली कंपनी की कार्यशील पूंजी की आवश्यकता भी उसके निर्माण समय से प्रभावित होती है। निर्माण का समय कच्चे माल की खरीद और उपयोग के साथ शुरू होता है और तैयार माल के उत्पादन के साथ पूरा होता है। निर्माण का समय जितना लंबा होगा, कंपनी की कार्यशील पूंजी की आवश्यकताएं उतनी ही अधिक होंगी।

### इन्वेंट्री का कारोबार:

कार्यशील पूंजी के लिए वार्षिक राजस्व का अनुपात एक वर्ष के दौरान वर्तमान परिसंपत्तियों को वापस नकदी में परिवर्तित करने की संख्या को मापता है। जितनी बार इन्वेंट्री बेची जाती है और प्रतिस्थापित की जाती है (इन्वेंट्री टर्नओवर) उतनी ही कम कार्यशील पूंजी।

### तरलता और लाभप्रदता:

यदि कोई कंपनी बड़े लाभ या हानि के लिए अधिक जोखिम लेने की इच्छा रखती है, तो वह अपनी बिक्री के संबंध में अपनी पूंजी के आकार को कम कर देती है। यदि यह अपनी तरलता में सुधार करने में रुचि रखता है, तो यह अपनी कार्यशील पूंजी के स्तर को बढ़ाता है। हालांकि, इस नीति के परिणामस्वरूप बिक्री की मात्रा और इसलिए लाभप्रदता में कमी आने की संभावना है।

### चुकौती क्षमता:

कंपनी की चुकौती क्षमता उसकी कार्यशील पूंजी के स्तर को निर्धारित करती है। एक व्यावसायिक उद्यम की सामान्य प्रथा अपनी पुनर्भुगतान योजना के अनुसार नकदी प्रवाह विवरण तैयार करना और कार्यशील पूंजी के स्तर को ठीक करना है।

### अन्य कारक:

उपरोक्त विचारों के अलावा, कई कारक हैं जो काम करने की मात्रा को प्रभावित करते हैं। माल के उत्पादन और वितरण की नीतियों में उनके समन्वय की अनुपस्थिति और विशेषज्ञता की अनुपस्थिति और परिणामस्वरूप कार्यशील पूंजी की उच्च आवश्यकता होती है। यदि परिवहन और संचार के साधन अच्छी तरह से विकास नहीं कर रहे हैं, तो अवधारणा को कार्यशील पूंजी में उच्च निवेश की आवश्यकता हो सकती है। यदि परिवहन और संचार के साधन अच्छी तरह से विकसित नहीं हैं, तो चिंता को कार्यशील पूंजी में उच्च निवेश की आवश्यकता हो सकती है। किसी विशेष व्यवसाय में किसी कंपनी की मौसमी भिन्नता और क्रेडिट रेटिंग दक्षता भी कार्यशील पूंजी के आकार को प्रभावित करती है। लाभांश नीति और कार्यशील पूंजी के बीच संबंध अच्छी तरह से स्थापित है और बहुत कम चिंताएं नकदी पर इसके प्रभावों पर विचार किए बिना लाभांश की घोषणा करती हैं।

### कार्यशील पूंजी की आवश्यकता

यदि फर्म जो वर्तमान में सिंगल शिफ्ट में चल रही है, डबल शिफ्ट में काम करने की योजना बना रही है, तो कंपनी की कार्यशील पूंजी आवश्यकताओं का आकलन करते समय निम्नलिखित कारकों पर विचार किया जाना चाहिए। डबल शिफ्ट में काम करने का मतलब है कि कच्चे माल की जरूरतें दोगुनी हो जाएंगी और अन्य परिवर्तनीय खर्च भी काफी बढ़ जाएंगे। कच्चे माल की आवश्यकताओं और खर्चों में वृद्धि के साथ कच्चे माल की सूची और प्रगति पर काम एक साथ बढ़ेगा माल के लेनदारों और व्यय के लिए लेनदारों के संतुलन में भी वृद्धि होगी। बढ़ी हुई मांग को पूरा करने के लिए उत्पादन में वृद्धि जिससे तैयार माल का स्टॉक भी बढ़ेगा। बिक्री में वृद्धि का अर्थ है देनदार की शेष राशि में वृद्धि। उत्पादन में वृद्धि के परिणामस्वरूप कार्य करने की आवश्यकता में वृद्धि होगी दोहरी पाली के आधार पर पूंजी पर कार्य करने से निश्चित व्यय में वृद्धि होगी। यदि सिंगल शिफ्ट ऑपरेशन से डबल शिफ्ट में परिवर्तन पर विचार किया जाता है, तो वित्त प्रबंधक को कार्यशील पूंजी की आवश्यकताओं का पुनर्मूल्यांकन करना चाहिए।

### निष्कर्ष

इस अध्ययन के तहत नकद प्रबंधन का मूल्यांकन बुंदेलखंड क्षेत्र में चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयों में नकदी की योजना और नियंत्रण का विश्लेषण करके किया गया है। इसके लिए अध्ययन के तहत कंपनी में नकदी के मूल्य को नियंत्रित करने के लिए नियोजित संगठन, नकद प्रबंधन, नकद योजना के तंत्र और उसके उपकरणों का विश्लेषण करने का प्रयास किया गया है। बुंदेलखंड क्षेत्र में चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयों का एक अलग विभाग है जिसे वित्त विभाग के रूप में जाना जाता है, जो नकद प्रबंधन से संबंधित कार्य करता है,

वित्त विभाग को मुख्य वित्तीय नियंत्रक के प्रभार में रखा गया है जो निदेशक मंडल के प्रति जवाबदेह है। कंपनी के निदेशक मंडल ने पूंजी संरचना और सुरक्षा के मुद्दे से संबंधित बोर्ड को सिफारिशें करने, बैंकिंग व्यवस्था और नकदी प्रबंधन की समीक्षा करने और कुछ अल्पकालिक और दीर्घकालिक निवेश और अन्य वित्तीय लेनदेन की समीक्षा और अनुमोदन करने के लिए वित्त समिति का गठन किया है।

वित्त समिति को जरूरत पड़ने पर उसे सौंपे गए किसी भी मामले पर विचार करने की आवश्यकता होती है। समिति के सदस्यों के परामर्श से वित्त समिति की बैठक आयोजित करने की समय सारिणी को अंतिम रूप दिया जाता है। नकद बजट का अनुपात अध्ययन के तहत कंपनी में नकद योजना का प्रमुख साधन है। नकदी प्रबंधन में संसाधनों के साथ-साथ संसाधनों के बहिर्वाह का अनुमान शामिल है। ये पूर्वानुमान सालाना तैयार किए जाते हैं लेकिन सालाना तैयार किए जाते हैं लेकिन प्रभावी निगरानी के लिए वित्तीय समिति द्वारा वर्ष में एक बार समीक्षा की जाती है। उन्हें मासिक साप्ताहिक और दैनिक नकद बजट में विभाजित किया गया है। अध्ययन के तहत कंपनी में नकदी के स्रोत हैं: उत्पाद आय, बैंक उधारी लंबी अवधि के देनदार और अंतर्राष्ट्रीय ऋण

बुंदेलखंड क्षेत्र में डीलर के आपूर्तिकर्ताओं और चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयों से सुरक्षा जमा जैसी अन्य रसीदें, इसे रूढ़िवादी वित्तीय प्रोफाइल को बनाए रखने के लिए निरंतर, जैसा कि इसकी घरेलू और अंतर्राष्ट्रीय रेटिंग दोनों में परिलक्षित होता है। बुंदेलखंड क्षेत्र में सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की चयनित उत्पादन इकाइयाँ भारतीय और विदेशी बैंकों के एक संघ द्वारा प्रदान की गई वाणिज्यिक रुपया क्रेडिट लाइनों के माध्यम से अपनी कार्यशील पूंजी की आवश्यकताओं को पूरा करती हैं। क्रेडिट लाइनों को सालाना तय किया जाता है और सही आधार पर नवीनीकृत किया जाता है। इसके अलावा बुंदेलखंड क्षेत्र में चयनित सार्वजनिक और निजी क्षेत्र की उत्पादन इकाइयाँ, भारतीय रुपये में निश्चित और निम्नलिखित दरों के बांड के रूप में अल्पकालिक ऋण जारी करती हैं।

## सन्दर्भ

1. गौतमन, हैरी, जी. और डौगेल, हर्बर्ट ई "कॉर्पोरेट वित्तीय नीति, प्रेंटिस हॉल, न्यूयॉर्क तीसरा संस्करण 1955, पी.387
2. "जैम्स सी वैन होम, वित्तीय प्रबंधन और नीति (नई दिल्ली: वेंटिस हॉल ऑफ इंडिया, आदि।)
3. वोन रेउस (एड "एकाउंटेंट्स हैंड बुक, द रोनाल्ड प्रेस कंपनी न्यू यॉर्क फोर्थ एडिशन, 1957 #254"
4. "जेनस्टेनबर्ग ईडब्ल्यू, फियानकुर संगठन और प्रबंधन, प्रेंटिस हॉल, न्यूयॉर्क, चौथा एडमन, 1958 P282
5. केंद्रीय सांख्यिकी संगठन, भारत सरकार, कलकत्ता, कैबिनेट सचिवालय, उद्योगों का वार्षिक सर्वेक्षण। वोई, 1564, पी1)
6. "पार्क, कोल्स एंड गाडो, एस्ट डब्ल्यू. वर्किंग कैपिटल, एमएम स्लैन कंपनी न्यूयॉर्क, फ्रिट प्रिंटिंग 1963, पीजेड
7. "केंडी राल्फ पी, और मैकमिटर, स्टवर्टी" विश्लेषण और व्याख्या से वित्तीय वक्तव्य रीचेंड डी. इरविन, विंगिस फिफ्थ एडिशन 1968। पी.264
8. "गेल वीएल "द मैनेजमेंट ऑफ वर्किंग कैप्टा" द ऑस्ट्रेलियन अकाउंटेंट, मेलबौम, वॉल्यूम XXXX ना जून 1959 पी.319
9. बोगेन, ज्यू फाइनेंशियल एंड बुक, द रोनाल्ड प्रेस कंपनी, न्यूयॉर्क रेमेड प्रिंटिंग 1957।
10. मीड, एवर्ड, एस कॉर्पोरेशन फाइनेंस एप्लिशन सेंचुरी कंपनी, न्यू योक 1993, पी3
11. बेकर जॉन सी. और मल्लित ओ.डब्ल्यू. "कॉर्पोरेट फाइनेंस का परिचय, मैकग्रा-हिल बुक कंपनी न्यूयॉर्क, 1936 P92"
12. "फील्ड केनेथ, कॉर्पोरेशन फाइनेंस द राउल्ड हेस कंपनी न्यूयॉर्क 1938 पीपी 173, 175 और 180
13. LG GTman, "प्रबंधकीय वित्त के प्रधानाचार्य न्यूयॉर्क हार्पर और रो 1976 P.150"